

Réponse managériale Evaluation finale Sénégal - DGD 2017-21

Objectif spécifique

« Les capacités des détenteurs de droits (OCB d'agriculteurs(trices) et leurs fédérations, les COGES d'EHA) dans 7 communes de la région de Fatick (Sénégal) sont renforcées, envisageant de faire respecter le droit à l'alimentation et à l'eau potable, selon le modèle de l'agro-écologie»

Evaluateur

M. Ousmane GUEYE, Expert évaluateur pour Kangam Business & Consulting (Maitrise en Sciences sociales option Géographie)

Villa n°166, Cité Dabakh Malick, Petit Mbao Extension, Dakar, Sénégal

Traitement des recommandations

L'évaluateur a formulé 18 recommandations suite aux enquêtes et à l'analyse des données, à trois niveaux:

1. Gestion/budget du programme
2. Ressources humaines
3. Investissements auprès des bénéficiaires, réseaux/plateformes

Toutes les recommandations seront partagées lors des réunions de coordination trimestrielles (entre les partenaires et Solidagro même) et permettront de démarrer le nouveau programme 2022-26 de la meilleure façon. Dans le tableau ci-dessous, nous traitons les recommandations au niveau de Solidagro même.

Recommandation n°1 : « Optimiser la zone d'intervention en travaillant sur un ensemble de villages plus homogène, moins éclatés »		
Réponse managériale : Solidagro a déjà dans son programme 2022-2026 privilégié l'approche territoriale, ce qui signifie que la zone d'intervention sera le territoire de l'arrondissement de Toubacouta. Nous considérons que le processus de transition vers l'agroécologie constitue un moteur de changement au niveau des acteurs du territoire de l'arrondissement de Toubacouta. Par cette démarche, nous visons à concilier l'approche systémique (plusieurs thématiques) à l'efficacité géographique.		
Actions-clés	Timing	Responsables
1.1 Encourager et faciliter les synergies et complémentarités entre les partenaires du programme et éventuellement avec d'autres acteurs intervenant dans le territoire	Dès le démarrage du programme	Solidagro, partenaires
1.2 Evoluer d'un appui à des organisations communautaires de base (et leurs membres) vers une sensibilisation et une promotion de l'agroécologie à l'échelle plus large pour atteindre	Dès le démarrage du programme 22-26	Solidagro, partenaires

toute la population paysanne du territoire.		
<p>Recommandation n°2 : « Rendre fonctionnel le cadre de gouvernance et renforcer les synergies des parties prenantes (comité technique, comité de pilotage) pour une meilleure animation du processus »</p>		
<p>Réponse managériale : Le système de pilotage, avec des réunions de coordination trimestrielles sera maintenu dans le cadre du Comité Technique. Cela permettra de toujours analyser les contraintes que rencontre le déploiement du programme sur le terrain et y apporter des réponses adaptées. Par ailleurs, le Comité de Pilotage qui sera mis en place et qui jouera un rôle de supervision et de gestion du partenariat encouragera les actions de synergie entre les partenaires. Avec l'utilisation de la théorie du changement comme technique de planification du programme, il sera d'autant plus nécessaire de maintenir un tel système de management pour réajuster à chaque fois les actions du programme.</p>		
Actions-clés	Timing	Responsables
2.1 Passer en revue les actions du programme par résultat et analyser leur contribution à la réalisation des changements attendus (Comité technique)-	En première année du programme à chaque réunion de coordination Par année durant les 4 autres années du programme	Solidagro et les partenaires
2.2 Suivre et prendre en compte les recommandations qui seront formulées lors de l'évaluation à mi-parcours (Comité de Pilotage)	En mi programme	Solidagro et les partenaires
<p>Recommandation n°3 : «Former les partenaires sur la Théorie du Changement »</p>		
<p>Réponse managériale : Lors de la phase de formulation du programme 22-26, les partenaires (1 ancien et 2 nouveaux partenaires) ont été formés sur l'utilisation de la Théorie de Changement (TdC). Ils ont ensuite appliqué ces nouvelles connaissances dans l'élaboration du programme, lors de plusieurs ateliers de travail. Les marqueurs de progrès ont été élaborés pour contribuer au suivi-évaluation du programme en plus des indicateurs des résultats de l'outcome. L'appropriation de la TdC et la maîtrise de la méthodologie, permettront un suivi régulier de cette TdC (notamment lors du rapportage annuel) et une révision éventuelle à mi-parcours du programme.</p>		
Actions-clés	Timing	Responsables
3.1 Revue de la Théorie du Changement et le concilier aux résultats obtenus	A la fin de la première année du programme	Solidagro et les partenaires
<p>Recommandation n°4 : " Créer un marché de commercialisation des produits issus de l'agroécologie (les hôtels y compris)</p>		
<p>Réponse managériale : La commercialisation des produits agroécologiques issus des périmètres maraichers sera intégrée dans le programme. C'est ainsi que lors de la phase de formulation du programme, les acteurs comme « les commerçants » et « les consommateurs » ont été identifiés. Les Cantines Scolaires qui seront animées par ANPDI constitueront un débouché pour les produits. Il s'agira également de trouver des opportunités dans les synergies notamment avec Broederlijk Delen et la Ferme des 4 Chemins</p>		

Actions -clé		
7.1 Etude de marché au niveau de l'arrondissement de Toubacouta	Première année du programme	Solidagro et partenaires
7.2 Organiser des échanges B to B entre producteurs et consommateurs	A partir de la 2eme année du programme	Solidagro et partenaires
7.3 Appuyer l'activité de stockage	Tout au long du programme	Solidagro et partenaires