

Réponse managériale Evaluation finale Mali - DGD 2017-21

Objectif spécifique

« 3 communes rurales dans les cercles de Koro et de Bandiagara (Mali) ont amélioré leur droit à la sécurité alimentaire et à l'eau selon les principes agro-écologiques et ont pris l'engagement pour défendre leurs intérêts»

Evaluateur

M. Adama COULIBALY, Expert évaluateur (Economiste du développement, Analyste financier)

Quartier Wayalghin, arrondissement 10, Ouagadougou, Burkina Faso

Type d'évaluation

Vue l'insécurité dans les zones d'intervention, l'évaluation est faite sous forme de desk study (revue documentaire et entretiens avec les partenaires de mise en œuvre). Le bureau pays de Solidagro à Ouagadougou, responsable pour les programmes au Burkina Faso et au Mali, applique le même système de suivi-évaluation pour ces deux pays (ToC, cadre logique), avec beaucoup d'indicateurs communs, ce qui a facilité ce desk study. L'évaluateur externe, M. Adama COULIBALY, a évalué le programme Burkina Faso sur le terrain.

Traitement des recommandations

L'évaluateur a formulé des recommandations à l'endroit de plusieurs acteurs :

- Les Ministères de l'agriculture et de l'environnement
- Les bénéficiaires et leurs OCB
- Les partenaires locaux de Solidagro
- Solidagro

Toutes les recommandations seront partagées lors des réunions de coordination semestrielles (entre les partenaires et Solidagro même) et permettront de démarrer le nouveau programme 2022-26 de la meilleure façon. Les recommandations aux ministères et aux bénéficiaires sont en dehors de la sphère de contrôle du programme, mais aideront à se positionner dans le dialogue avec ces acteurs.

Dans le tableau ci-dessous, nous traitons les recommandations au niveau de Solidagro même.

Recommandation n°1 : « Etendre les activités du programme dans les autres communes des régions pour un meilleur ancrage des principes de l'agroécologie au Mali»		
Réponse managériale : Dans une logique de renforcement de capacités institutionnelles, Solidagro facilite l'accès des partenaires maliens à d'autres financements. Par ces financements, les partenaires élargissent leurs zones d'interventions. Par ailleurs, Solidagro a déjà dans son programme 2022-2026 privilégié l'approche de « commune agroécologique ». Cette approche à la différence de l'approche village permet de travailler à diffuser les pratiques agroécologiques à l'échelle de toute la commune dans laquelle le programme travaille.		
Actions-clés	Timing	Responsables
1.1 Faciliter le démarrage de nouveaux programmes	En cas d'appels de projet	Solidagro, partenaires

avec les partenaires maliens du programme DGD.		
1.2 Evoluer d'un appui à des organisations communautaires de base (et leurs membres) vers une sensibilisation et une promotion de l'agroécologie à l'échelle plus large pour atteindre toute la population paysanne des communes d'intervention.	Dès le démarrage du programme 22-26	Solidagro, partenaires
<p>Recommandation n°2 : « Consolider le système de pilotage avec une adaptabilité aux besoins nouveaux des bénéficiaires»</p>		
<p>Réponse managériale : Le système de pilotage, avec des réunions de coordination semestrielles sera maintenu. Cela permettra de toujours analyser les contraintes que rencontre le déploiement du programme sur le terrain et y apporter des réponses adaptées. Avec l'utilisation de la théorie du changement comme technique de planification du programme, il sera d'autant plus nécessaire de maintenir un tel système de management pour ré-ajuster à chaque fois les actions du programme.</p>		
Actions-clés	Timing	Responsables
2.1 Passer en revue les actions du programme par résultat et analyser leur contribution à la réalisation des changements attendus	En première année du programme à chaque réunion de coordination Par année durant les 4 autres années du programme	Solidagro
2.2 Suivre et prendre en compte les recommandations qui seront formulées lors de l'évaluation à mi-parcours	En mi-programme	Solidagro et les partenaires
<p>Recommandation n°3 : «Poursuivre les efforts via le bureau pays (Burkina Faso & Mali) pour définir une stratégie de communication dans le but d'améliorer sa visibilité institutionnelle et les programmes mis en œuvre»</p>		
<p>Réponse managériale : Le bureau pays de Solidagro à Ouagadougou ne dispose pas d'un personnel de communication. Le service communication du siège donne un coup de main depuis la recommandation de l'évaluation à mi-parcours dans le même sens : le rapport annuel de Solidagro connaît une version en français (à côté de celle en néerlandais) depuis 2020.</p>		
Actions-clés	Timing	Responsables
Continuer à traduire le rapport annuel de Solidagro en français, et à capitaliser et diffuser les bonnes pratiques du programme Mali aux acteurs de développement maliens et au grand public	Continu	Solidagro et les partenaires

international		
---------------	--	--